



Communiqué de presse

B & Capital annonce le lancement de RB Small Cap France 1 et renforce son équipe avec l'arrivée de Marianne Harlé en qualité de Directrice associée

Paris, le 7 septembre 2026

A l'occasion de son 10^e anniversaire, B & Capital, société de gestion indépendante, annonce le lancement de son nouveau fonds RB Small Cap France 1, dédié aux PME françaises à fort potentiel de croissance. Marianne Harlé rejoint l'équipe de B & Capital en qualité de Directrice associée et prendra la tête de l'équipe d'investissement dédiée à l'activité « Small Cap ».

Un continuum de croissance

Depuis sa création en 2016, B & Capital a développé une approche originale et innovante de l'investissement en PME grâce à l'apport de son partenariat avec le cabinet de conseil en stratégie Roland Berger. Elle l'a appliquée avec succès en levant plus de 530 millions d'euros auprès d'investisseurs institutionnels, de *family offices* et d'investisseurs privés à travers ses 2 premiers fonds : RB Capital France 1, lancé en 2018, puis RB Capital France 2, levé en 2023. Ces véhicules ont investi des tickets en moyenne de 17 et 23 M€ dans des PME françaises qu'ils ont accompagnées dans leur plan de développement, notamment par croissance externe.

En ciblant des tickets compris entre 5 et 15 M€, RB Small Cap France 1 vient compléter la gamme d'intervention de B & Capital vers un segment connexe « Small Cap » composé de très nombreuses opportunités qui disposent d'un potentiel de création de valeur élevé. Ce segment est historiquement



bien connu des fondateurs. Le Fonds vise une collecte de 120 à 130 millions d'euros.

Marianne Harlé renforce l'équipe

Marianne Harlé, qui pilotait jusqu'à récemment la stratégie Small Cap d'Andera Partners à travers le fonds Andera Croissance, apporte au management de B & Capital une expérience de près de 20 ans dans l'investissement et l'accompagnement des petites entreprises. Elle rejoint l'équipe en qualité de Directrice associée, aux côtés des fondateurs Bertrand Tissot, Philippe Zurawski, Mikaël Schaller et Bernard Arock (secrétaire général). Elle est accompagnée de Thibault Menel, Directeur d'Investissements avec qui elle partage près de 10 ans de travail en commun. Ces arrivées s'accompagneront de nouveaux recrutements.

Un positionnement original

RB Small Cap France 1 appliquera la même approche de l'investissement que RB Capital France 1 et 2 et s'appuiera sur les expertises sectorielles et fonctionnelles ainsi que sur le réseau international de Roland Berger. RB Small Cap France 1 ciblera les secteurs suivants : services aux entreprises, santé, distribution, technologie, industries spécialisées et environnement. Ces secteurs bénéficient d'un substrat de croissance endogène et les PME actives dans ces secteurs en tireront profit, dans un environnement économique où la consolidation, la digitalisation, l'IA et la durabilité constituent des leviers de création de valeur que l'équipe de B & Capital actionne avec les managers des PME qu'elle accompagne.

Philippe Zurawski, président du Directoire de B & Capital : « *Nous sommes heureux d'accueillir Marianne et Thibault qui partagent notre ADN*



entrepreneurial. Nous sommes déjà en discussions avec plusieurs investisseurs institutionnels qui nous connaissent et apprécient notre positionnement original dans l'univers du small cap français. RB Small Cap France 1 va démontrer une nouvelle fois la pertinence de notre modèle différenciant, alliant capital, expertise et accompagnement. »

Marianne Harlé, directrice associée du fonds Small Cap : « Je suis ravie de rejoindre B & Capital et de porter le lancement de RB Small Cap France 1. Le segment du small cap regorge de PME françaises à fort potentiel ayant besoin d'un accompagnement capitalistique et opérationnel. C'est exactement la proposition de valeur que B & Capital a su construire depuis 10 ans et que nous allons décliner sur ce segment avec Thibault et toute l'équipe. »

A propos

A propos de B & Capital

<https://www.b-and-capital.com/>

Fondée en 2016 par une équipe disposant d'une expérience réussie dans l'investissement et la gestion d'actifs, B & Capital propose une offre structurellement nouvelle dans l'univers du capital investissement small et mid cap français, résultant de l'alliance d'experts de l'investissement et de la stratégie. Cette offre conjugue le métier de capital investissement, l'accompagnement, la connaissance des secteurs d'activités et le réseau international de Roland Berger, cabinet européen leader du conseil stratégique. Depuis 2016, B & Capital a levé plus de 530 M€ auprès d'investisseurs institutionnels, de *family offices* et d'investisseurs privés.

A propos de Roland Berger

www.rolandberger.com/fr/

Fondé en 1967, Roland Berger est le premier cabinet de conseil de directions générales d'origine européenne et à l'ancrage international. Implanté en France depuis 1990, le bureau de Paris avec plus de 300 collaborateurs, conseille les plus grandes entreprises internationales ainsi que des institutions publiques, sur l'ensemble de leurs problématiques, du conseil stratégique à la mise en œuvre opérationnelle. Avec la conviction que le monde a besoin d'un nouveau paradigme durable sur

RB Capital, B & Capital

14-16 rue des Capucines, 75002 Paris – France

www.b-and-capital.com



toute la chaîne de valeur des entreprises, il s'attache à proposer des solutions innovantes, avec une attention particulière portée à l'obtention de résultats concrets et mesurables.

Contact presse B & Capital

Philippe Zuzawski, philippe.zurawski@b-and-capital.com

Marianne Harlé, marianne.harle@b-and-capital.com

Bernard Arock, bernard.arock@b-and-capital.com